# 

# TOMA DE DECISIONES FORMALES

**Cliente**: <Nombre del cliente>

**Proyecto**: <Nombre del proyecto>

**<dd de mm de aaaa>**

# 

# 

# 1. DESCRIPCIÓN

El documento de decisiones se enfoca en las decisiones conscientes de un proyecto o de cualquier área de proceso como un todo. Las decisiones son importantes, ya que pueden directa, o indirectamente, determinar si se definen criterios a seguir y de esta manera oficializar las alternativas elegidas o fijar las restricciones con las que se cuenta en un proyecto.

El documento de decisiones responde por qué, qué, quién y cómo. A menudo, la lógica de decisión (rationale) es capturada en forma textual, ya sea en forma libre o estructurada con la ayuda de plantillas, como el presente documento.

Es fundamental explicar las razones que llevaron a tomar una decisión. Cualquier decisión que requiera un estudio de alternativas, con motivadores para tal fin, con el objetivo de resolver un problema documentando la decisión tomada, requiere el uso de este producto de trabajo.

# 2 PROPÓSITO

Proporcionar un modelo estructurado de decisiones que permita realizar un análisis de alternativas consistente, dejando rastro y documentando los aspectos considerados para la toma de las mismas.

## 2.1 Impacto de no tener este producto de trabajo

Sin este producto sería difícil definir adecuadamente las decisiones generales tomadas para la solución de un problema. Sin este entregable se dificulta el registro de quién tomó una decisión, cómo y para qué, y así mismo qué justificación se tiene al respecto para dicha decisión.

Si para decidir dentro de un conjunto de alternativas cuál es la decisión a tomar para un problema determinado, se requiere una prueba de concepto que se debe registrar en el presente documento como sustentación de la solución aprobada.

# 

# 3 RESUMEN Y ESTADO

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **Decisión** | **Estado** | **Fecha de actualización** | **Proceso** |
| [Identificador de la decisión] | [Resumen de la decisión tomada. Escriba una declaración indicando cuál es la decisión.] | [Estado de la decisión:   * Abierta * Decidida * Confirmada * Rechazada] | [yyyy-mm-dd] | [Procesos afectados] |
|  |  |  |  |  |

# 4 REQUISITOS SIGNIFICATIVOS DE ARQUITECTURA (SOLO PARA DECISIONES DE ARQUITECTURA)

|  |  |
| --- | --- |
| **ID de Requisito** | **Breve descripción** |
| [Identificador del requisito] | [Haga una referencia a los requisitos que deben ser implementados para la realización de la arquitectura.  Nombre los requisitos a implementar, los cuales son los motivadores para implementar la arquitectura.] |
|  |  |

# 5 RESTRICCIONES DE PROYECTO

|  |  |
| --- | --- |
| **Restricción** | **Justificación** |
| [En este capítulo se enumeran las restricciones en la forma en que el sistema se construirá. Esto servirá como directriz para definir las significativas partes de arquitectura del sistema.] | [Justifique cada restricción con el fin de que los desarrolladores entiendan la importancia de construir el sistema acorde al contexto dado.] |
|  |  |

# 6 DECISIONES DE PROYECTO

**6.1 DAR-<##>**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **Nombre corto DA:** | [DAR-##-XXXXXXXXXXXXXXX] | **Nombre de DA:** | [Nombre de la decisión] |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | **Alcance:** | [Por ejemplo: proyecto] | **Fase:** | [Fase] | **Rol:** | [Rol] |  |  |  | | --- | --- | | **Declaración del problema:** | [Escriba la definición del problema] | | **Drivers de decisión:** | [Criterios de decisión] | | **Alternativas:** | [1. Descripción de la alternativa, pros y contras.]  [2. Descripción de la alternativa, pros y contras.]  [3. Descripción de la alternativa, pros y contras.]  [4. Descripción de la alternativa, pros y contras.] | | **Recomendación:** |  | | **Resultado de la decisión:** | |  |  | | --- | --- | | **Estado:** | [Abierta/decidida/confirmada/rechazada] - Nombre de quienes tomaron la decisión - yyyy-mm-dd | | **Alternativa escogida:** |  | | **Justificación:** |  | | **Consecuencias:** |  | | **Supuestos:** |  | | | **Decisiones relacionadas:** | [Nombre las decisiones que se relacionan o se toman de referencia.] | | **Información editorial:** | [Textos, libros, papers relacionados.] | |

# 7. VERSIÓN E INSTRUCCIONES DEL FORMATO

## Información de la versión 1.0

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Elaborado por** | Gabriel Morris | **Fecha** | 2013/12/03 |
| **Revisado por** | Carlos Palacio | **Fecha** | 2013/12/09 |
| **Aprobado por** | Carlos Palacio | **Fecha** | 2013/12/10 |

## Rationale

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **¿Cuándo?** | **¿Qué?** | **¿Quién aprobó?** | **¿Para qué?** |
| 2013/12/10 | Se generó la primera versión del formato para la toma de decisiones estructuradas | Carlos Palacio | Para documentar la toma de decisiones estructuradas en un proyecto |
| 2014/07/01 | Se ajusta el formato creando unas instrucciones | Diana Salazar | Aportar claridad |

Instrucciones

* Cree una copia del formato y modifique el nombre por “Toma de decisión <Nombre de la decisión>.
* Elimine los corchetes ([texto]) y modifique la información que se encuentra escrita dentro de ellos por la correspondiente a la decisión.
* Diligencie los datos:
  + Resumen y estado: esta información permite tener una visión muy general de la decisión.
    - ID: número consecutivo de la decisión.
    - Decisión: resumen de la decisión tomada. Escriba una declaración indicando cuál es la decisión.
    - Estado: los valores que puede tomar son Abierta, Decidida, Confirmada, Rechazada.
    - Fecha de actualización: fecha en que se define o se hace un cambio en la decisión, utilizar el formato [yyyy-mm-dd].
  + Requisitos significativos de arquitectura: esto solo aplica para Arquitectura. Haga una referencia a los requisitos que deben ser implementados para la realización de la arquitectura. Nombre los requisitos a implementar, los cuales son los motivadores para implementar la arquitectura.
  + Restricciones del proyecto: para el caso de definición de arquitectura, en este capítulo se enumeran las restricciones en la forma en que el sistema se construirá. Esto servirá como directriz para definir las significativas partes de arquitectura del sistema. Justifique cada restricción con el fin de que los desarrolladores entiendan la importancia de construir el sistema acorde al contexto dado.
  + Decisiones del proyecto: información sobre la decisión tomada.
    - **DAR-<##>:** identificación de la decisión, en donde ## corresponde al consecutivo de la decisión.
    - Nombre corto DA: DAR-<##>-nombre corto de la decisión, en donde ## es el consecutivo de la decisión.
    - Nombre de DA: nombre de la decisión.
    - Alcance: captura el tipo de elementos que pertenecen a las decisiones de un proyecto. El alcance puede ser de proyecto u organización.
    - Fase: denota la fase del proyecto en la cual la decisión fue tomada. Esta se enlaza con un nombre de una fase existente en la metodología empleada en el proyecto.
    - Rol: captura el responsable de la decisión, como un director de marca o negocio, arquitecto de solución, analista de negocio, algún stakeholder, etc.
    - Declaración del problema: qué problema se busca solucionar con la toma de la decisión.
    - Drivers de decisión: establece los puntos de referencia que motivan la toma de decisión, tales como metodologías, prácticas, estándares de industria, prácticas del vendedor, etc.
    - Alternativas: una decisión puede incluir entre dos y cuatro alternativas, como un estilo de arquitectura, alternativas de solución de un problema a un proyecto, patrones de diseño, tecnologías y estándares, herramientas y plataformas de ejecución, dependiendo del tipo de decisión al que pertenecen.
    - Recomendación: esta se utiliza para establecer la directriz de la mejor práctica o regla de oro para la selección de una alternativa, teniendo en cuenta los drivers de decisión.

La recomendación coloca la mejor práctica en perspectiva, clarificando la toma de decisiones de una manera consciente. En algunos casos es conveniente romper la regla si se puede justificar la decisión sobre un proyecto específico, teniendo en cuenta los drivers de decisión, y si la alternativa es técnicamente posible y libre de consecuencias no deseadas (evaluado a través de prototipos, pruebas de concepto, etc.).

* + - Resultado de la decisión: este ítem se refiere a la alternativa escogida e incluye la justificación, consecuencias y supuestos.
      * Estado:
        + Abierto: una descripción y algunas alternativas son capturadas, pero la decisión aún no está tomada.
        + Decidido: una alternativa es escogida.
        + Confirmado: la persona responsable de la decisión aprueba la decisión.
        + Rechazado: la decisión es rechazada con las justificaciones del caso.
      * Alternativa escogida: indicar entre las alternativas señaladas cúal es la seleccionada.
      * Justificación: debe referirse a los drivers de decisión, los pros y las contras de las alternativas por las cuales se seleccionó.
      * Consecuencias: contras que puede conllevar la toma de esa decisión.
      * Supuestos: lo que se asume al llevar a cabo la decisión.
    - Decisiones relacionadas: que otras decisiones que se han tomado previamente están relacionadas o se toman como referencia.
    - Información editorial: bibliografías tomadas como referencia.
    - Si para el proyecto se requieren varias decisiones realizar una copia de la tabla asociada en el numeral 6.1 y cambiar el consecutivo de **DAR-<##>.**

# Elimine toda la información a partir de numeral 7. VERSIÓN E INSTRUCCIONES DEL FORMATO.